



2021年5月14日

各位

会社名：株式会社じもとホールディングス
(コード番号：7161 東証第一部)
代表者名：取締役社長 栗野 学
問合せ先：取締役総合企画部長 尾形 毅
(TEL. 022-722-0011)

新中期経営計画の策定について

当社および当社子銀行（株式会社きらやか銀行、株式会社仙台銀行）は、このたび、新たなグループ経営指針となる新中期経営計画（計画期間：2021年度～2023年度）を策定しましたのでお知らせいたします。

記

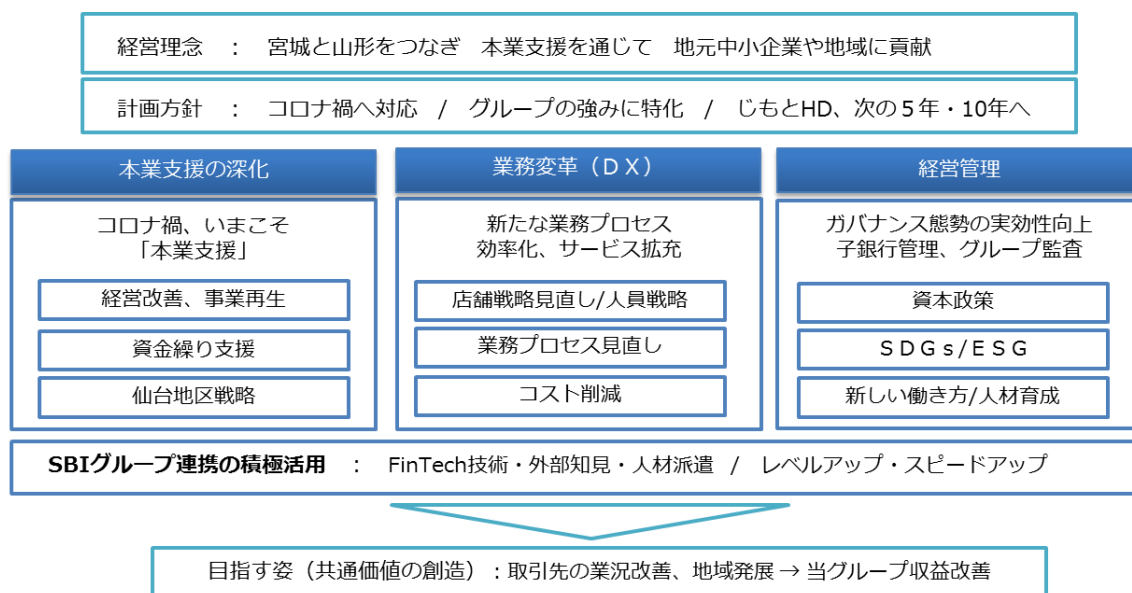
1. じもとホールディングスの計画概要

1-1 グループ計画方針と目指す姿

じもとグループは、本年度で設立10年を迎えます。新中期経営計画では、経営理念である「宮城と山形をつなぎ、本業支援を通じて、地元中小企業や地域に貢献する」のもと、コロナ禍の対応を重要課題とし、次の5年・10年後も見据えて、「本業支援の深化」「業務改革DX」「経営管理」を計画の3本柱として掲げました。

当グループは、本計画を通じて、これまで以上にお取引先の業況改善や地域発展に貢献することで、当グループの収益改善にもつなげ、「共通価値の創造」を実現すべく役職員が全力で取り組んでまいります。

1-2 グループ計画の骨子



- ※ グループ計画の推進にあたっては、資本業務提携先の SBI グループから、同社の先進的な FinTech 技術や外部知見を幅広く導入。人材派遣も通じてレベルアップを図り、計画実現のスピード力を高めます。
- ※ 子銀行は、グループ計画方針に基づき、市場環境も踏まえ、各行計画を策定しました。

2. きらやか銀行の計画概要

2-1 計画方針と目指す姿

「本業支援業の確立」を通じて経営理念を実現し、地域と共に生きることを目指します。

経営理念 : 本業支援を通して地元の「中小企業」と「そこに働いている従業員の皆さま」から喜んでいただき地域と共に生きること

2-2 計画の骨子 - コロナ時代を勝ち抜くための「ファイブポリシー」-

(1) 本業支援

お客さまの稼ぐ力の強化に向けて、「お客さまの事業の理解・可視化」、「本業支援プラットフォームの充実」、「きらやかコンサルティング&パートナーズ(KCP)の拡充・活用」、「本業支援体系の再構築」、「人材育成」「収益基盤の確立」に組織的・継続的に取り組んでまいります。

(2) アライアンス

じもとグループ連携の強化、SBIグループのスキルやノウハウの活用、産学官をはじめとする外部機関との本業支援や効率化に係る連携に取り組んでまいります。

(3) DX

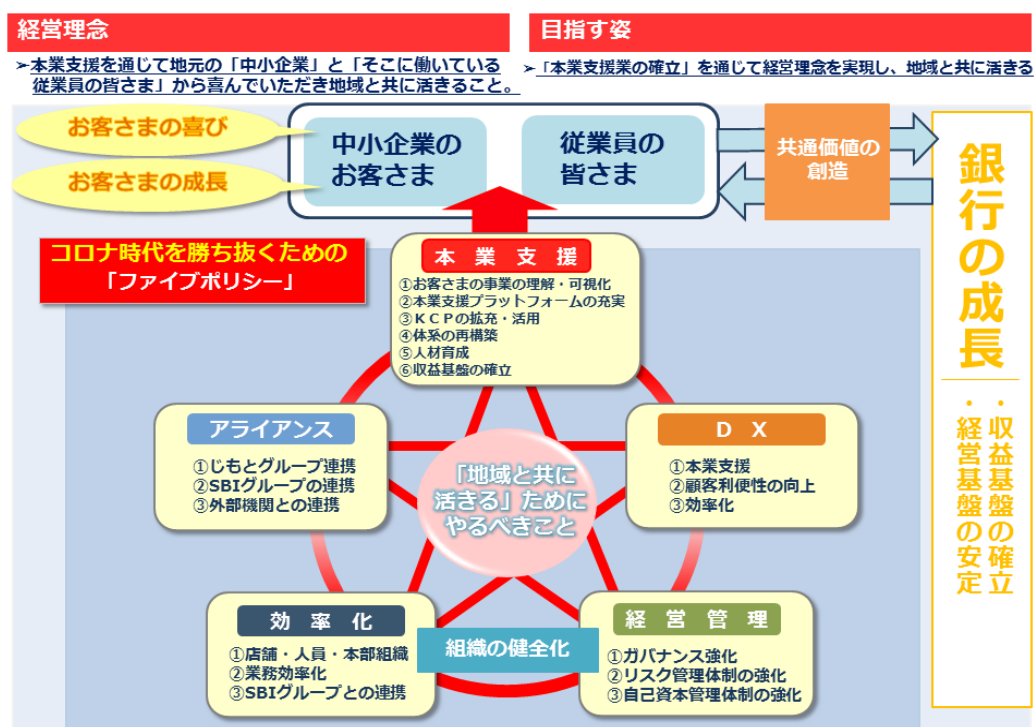
SBIグループとの連携を中心に、本業支援や顧客利便性向上、行内業務効率化やコロナ禍に合致した取り組みにおいて、DXを積極的に取り入れてまいります。

(4) 効率化

店舗の効率化、非対面取引拡大、人員適正化を一体で進め、効率化と経営資源の集中化を図り、創出した人員を法人渉外に再配置し、本業支援力を高めてまいります。

(5) 経営管理

ガバナンス、リスク管理、自己資本管理など経営管理体制を強化してまいります。



3. 仙台銀行の計画概要

3-1 計画方針と目指す姿

経営理念の「宮城県の中小企業の支援・育成」のもと、“人で勝負する銀行”を発展させ、本業支援を通じて地元の復興と地域活性化に貢献することを目指します。

3-2 計画の骨子 — 人で勝負する銀行の深化 ～Speed & Challenge～ —

(1) 「Speed」 環境・顧客ニーズへの速やかな対応

急速な環境変化に対応するため、経営の意思決定の迅速化、早期の計画目標達成に取り組めます。また、渉外人員の増加とスピード回答を通じて、顧客ニーズへ速やかに対応してまいります。

(2) 「Challenge」 環境・顧客ニーズに応じた進化への挑戦（トライアングル戦略の深化）

【コア戦略の推進・中小企業向け貸出増強】

本業支援サイクルの確立・メイン化推進を柱とし、取引先のメイン化と取引多様化を推進します。併せて、取引先の経営課題に応じた本業支援を展開することで経営改善に貢献し、共通価値を創造してまいります。

【IT・FinTechの活用、新分野への取り組み】

DXの実現に向けて、業務効率化、データ活用、顧客利便性向上に取り組めます。併せて、SBIグループと連携し、同社ノウハウを活用することで、新たな金融サービス提供に取り組んでまいります。

【効率化・選択と集中】

店舗戦略、事務の効率化、人員の適正配置を三位一体で実施し、一層の経営効率化に取り組んでまいります。

「トライアングル戦略の深化」

- 前中期経営計画の方針を踏襲し、トライアングル戦略の実践による収益基盤強化方針は引き続き継続
- 新たな施策によりトライアングル戦略を深堀し、環境・顧客ニーズに応じた進化へ挑戦する

効率化・選択と集中

- 店舗戦略
- 事務の効率化
- 人員の適正配置

三位一体の効率化

IT・FinTechの活用 新分野への取り組み

- アプリ強化・デジタルコンテンツ
- RPA・タブレット活用
- データ活用

DXの実現
SBIグループとの連携

コア戦略の推進 中小企業向け貸出増強

- コア戦略の推進（渉外人員の増加とスピード回答でコア取引先を更に増加）
- コア戦略の深堀り（重点先への本業支援強化）
- 消費者ローン（住宅ローン・その他ローン）の推進

本業支援サイクル確立・メイン化推進

4. 収益計画及び経営指標

(2021年5月14日現在)

4-1 じもとホールディングス（グループ全体）

	2021/3期 始期	2022/3期 計画	2023/3期 計画	2024/3期	
				計画	始期比
コア業務純益 ※1	46億円	55億円	62億円	71億円	+25億円
経常利益	▲22億円	37億円	48億円	59億円	+81億円
当期純利益	▲31億円	31億円	37億円	45億円	+76億円
貸出金平残	1兆8,214億円	1兆8,470億円	1兆8,702億円	1兆8,936億円	+722億円
預金平残	2兆4,738億円	2兆5,039億円	2兆5,052億円	2兆5,151億円	+413億円
自己資本比率	8.1%	8.0%程度	8.1%程度	8.2%程度	+0.1%
コアOHR ※2	83.5%	80.7%	78.7%	75.8%	▲7.7%
ROE	▲2.7%	2.5%	3.0%	3.3%	+6.0%
顧客向けサービス業務利益 ※3	15億円	14億円	19億円	28億円	+13億円

4-2 きらやか銀行

	2021/3期 始期	2022/3期 計画	2023/3期 計画	2024/3期	
				計画	始期比
コア業務純益 ※1	20億円	31億円	32億円	38億円	+18億円
経常利益	▲43億円	15億円	20億円	26億円	+69億円
当期純利益	▲48億円	15億円	17億円	22億円	+70億円
貸出金平残	1兆302億円	1兆135億円	1兆81億円	1兆31億円	▲271億円
預金平残	1兆2,904億円	1兆2,954億円	1兆2,854億円	1兆2,754億円	▲150億円
自己資本比率	8.0%	8.1%程度	8.3%程度	8.4%程度	+0.4%
コアOHR ※2	86.3%	79.9%	79.0%	75.1%	▲11.2%
ROE	▲7.4%	2.4%	2.6%	3.2%	+10.6%
顧客向けサービス業務利益 ※3	5億円	8億円	8億円	14億円	+9億円

4-3 仙台銀行

	2021/3期 始期	2022/3期 計画	2023/3期 計画	2024/3期	
				計画	始期比
コア業務純益 ※1	30億円	28億円	33億円	36億円	+6億円
経常利益	19億円	20億円	27億円	31億円	+12億円
当期純利益	17億円	15億円	20億円	23億円	+6億円
貸出金平残	7,911億円	8,334億円	8,620億円	8,905億円	+994億円
預金平残	1兆1,833億円	1兆2,084億円	1兆2,197億円	1兆2,396億円	+563億円
自己資本比率	8.3%	8.0%程度	8.0%程度	8.0%程度	▲0.3%
コアOHR ※2	77.0%	78.5%	75.3%	73.6%	▲3.4%
ROE	3.4%	2.8%	3.6%	3.9%	+0.5%
顧客向けサービス業務利益 ※3	9億円	5億円	10億円	14億円	+5億円

※1、※2 投信解約益等（投信解約益+債権売却益）を除く

※3 顧客向けサービス業務利益=貸出金残高×預貸金利回差+役務取引等利益-営業経費

本資料に記載されている収益計画及び経営指標は、発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は今後様々な要因によって変動する可能性があります。



2021

2024

5 10

4

5

6

9

2020

1

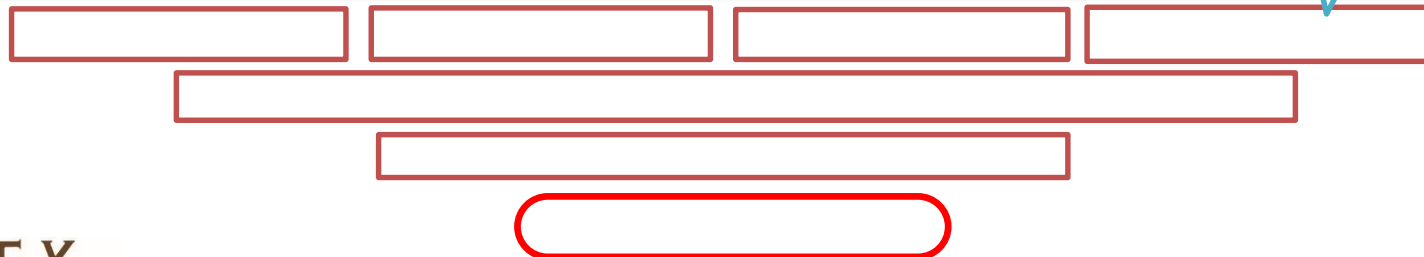
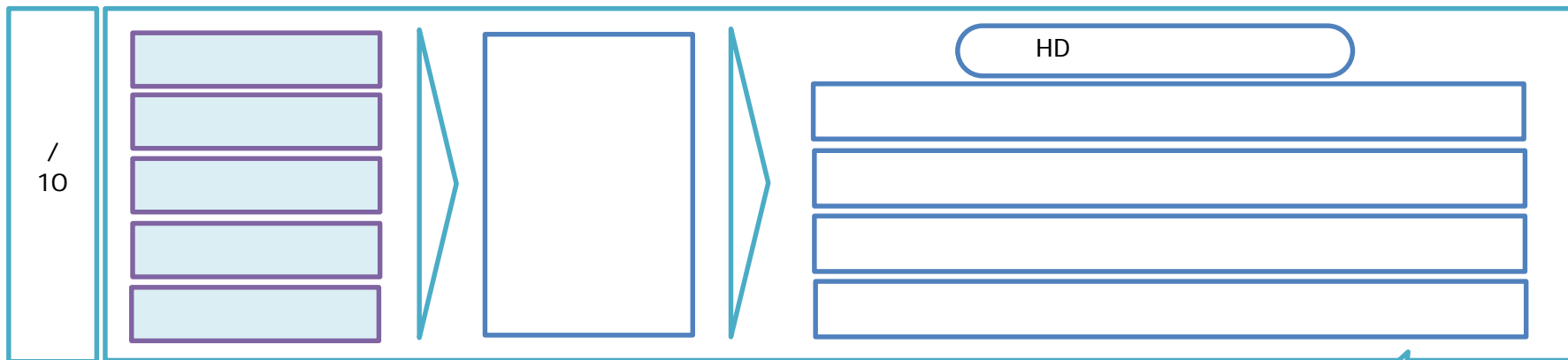
2012 2020

	HD 2012 2014	HD 2015 2017	HD 2018 2020	HD 2021 2023
	HD	TYFG FG)		
			SBI	
	57 2014	34 2017	31 2020	

‡ 5 10

HD 5 10

10



5 10

SBI

2021 2024

[Empty box]

/ / HD 10

[Empty box]

[Empty box]

[Empty box]

[Empty box]
[Empty box]
[Empty box]
[Empty box]

[Empty box]
/
[Empty box]
[Empty box]
[Empty box]

/
[Empty box]
/
[Empty box]
/
[Empty box]

SBI FinTech /



[Empty box]

-	ý ~ m F 9 ± « ï - ¬ « ï - . - l í	-
®	ý ~ ö [' i P Å	o
-	Q ° - f ® í ' ± A	
	B - C ® μ M 0	±
	B ® C T › V T ≠ k	2
	B ⁻ C ¹ í	3
	B ° C • è ò	,
	B ± C ý ~ 5 ö	μ

© ý ~ m F 9 ± « ĩ 10 « ĩ - . - I Í 9

K H - . - Å

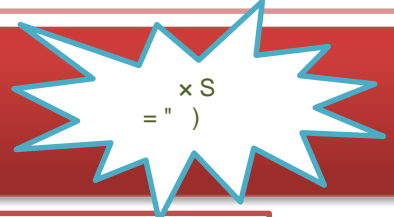
TKÛ„)- V Ø C É á ò)(*GIÉ`ýK-àõ \$?'Rs K kµ- á- ò7-ý~ñzÐ° Ñ

± « ĩ / 10 « ĩ - Å	- V Ø É á ò	É`ó. 0fÓ*xò f b•4% ½‡á*A v- f E"Ó*É`* ~t J*.!	V; 7-ìâ
	É`ýK-àõ		"Ç @µM0-N8-Tu%ONe¥x¥v DO
	¼É-\$©		"È òXý,-÷®ÓÄ% _o
	•V k,9ÆA		"É) µ -Dáò B_•ui—žk œ4f4žkC
	î Û-xò		"Ê ®Ö š- ò Bð*i œka5ö)(C

eÿ|
f xN"

5 « 10 « ĩ - s Ò ° - 3 *

·ÿfq4¥öxBÇu6³ 6ì• 6®; À C



<@ýK-ª7š	αw- a	î í öx	¼É7'í-8š
Û ~Ä-öx B 6ì• 6®; À C			
Çu6³			
x'eÿ XU•k			

-- J8 1 Í1 N A'O*'"% . Ñ í³)ËÔ*)J '

É`ýKQM Jkµ- áQ òYkµ-~µ	CF] *1 E"Ó) L>
--ý~ñzQ°ðkµ*Ð° J''A* H)J•èòQ\$@ý~fÕQ"ß	

2 ý~ö['iP Å

ý~ö[

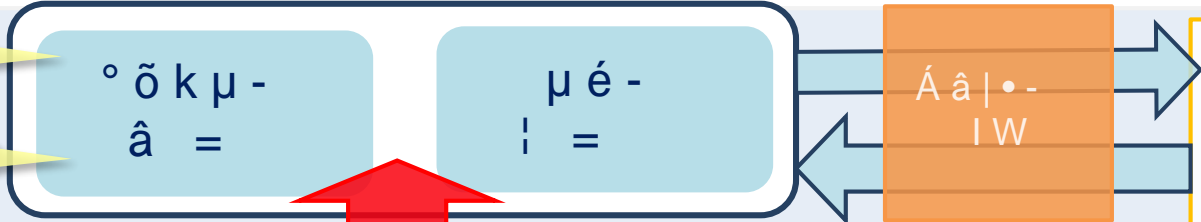
TK@μM0Qâ %Éj-N°õkμO'N *î % J
 μé-i =O HœR& É`'Á*ε J '

iP Å

TKN@μM0μ-βOQâ %ý~ö[Qð É`'Á*ε J

お客様の喜び

お客様の成長



eÿ|îûQä ÷ @ -
 N‡SV^•œi4O

® μ M O
 "Ç â =-1μ-öp í3ð
 "É@μM0% ‚uz‡[4'-Dð
 "ÉÀ,Á- D ε÷
 "Éìú-!#
 "É-kX
 "í½‡fÖ-β

T > VT ≠ k
 "Ç A'b•4%o ôÚ
 "ÉSBI b•4%o -ôÚ
 "É Ö Ý'-ôÚ

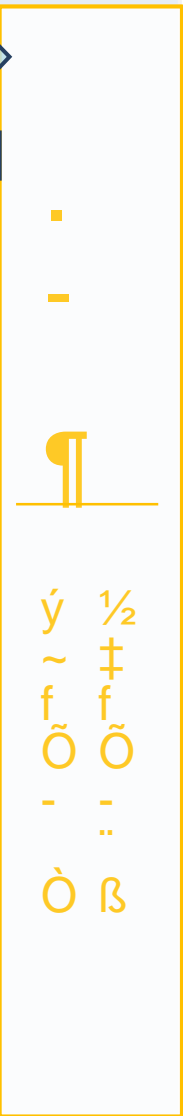
D X
 "Ç@μM0
 "Éyâ9ö - 1±
 "É•èð

• è ò
 "ÇòX -é @ÖLö
 "Éμ •èð
 "ÉSBI b•4%o' -ôÚ

Lö- İø ò

ý ~ 5 ö
 "Ç^,|≠k ò
 "Éœka5öi - ò
 "É½ ñ@5öi - ò

領域Á共に
 生きる@めに
 なるべきこと



3 Q^o - f®Í '±A

B1 C® μ M 0

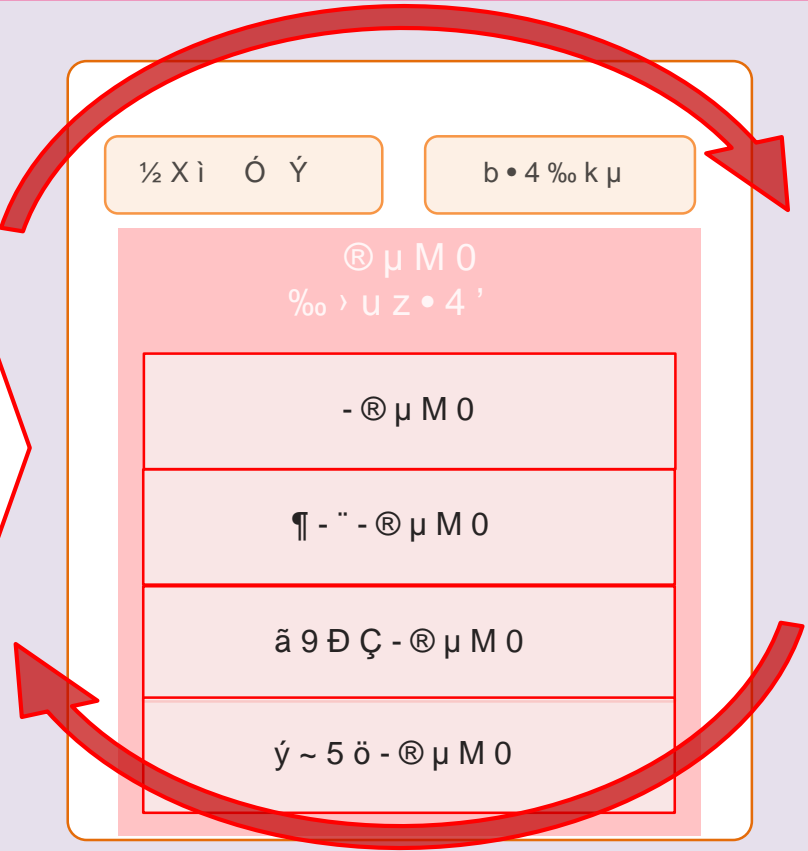
. 8 'Y â = - á - ò * 1 L ö Ó 2 " Ó) L >

. * G J ° ö k μ - â = - μ , » - L ö Ó 2 " Ó)] 7 - L > ! ') | â = - μ Z μ é - i = - m
{ ÷ % > k * î - e Ÿ x) ß ý ¾ · ÿ / K J ' & É ` ý K £ ò J ' }

T
a
x
\$
=
ø
K
}
¥
b

5

1
μ
i
i

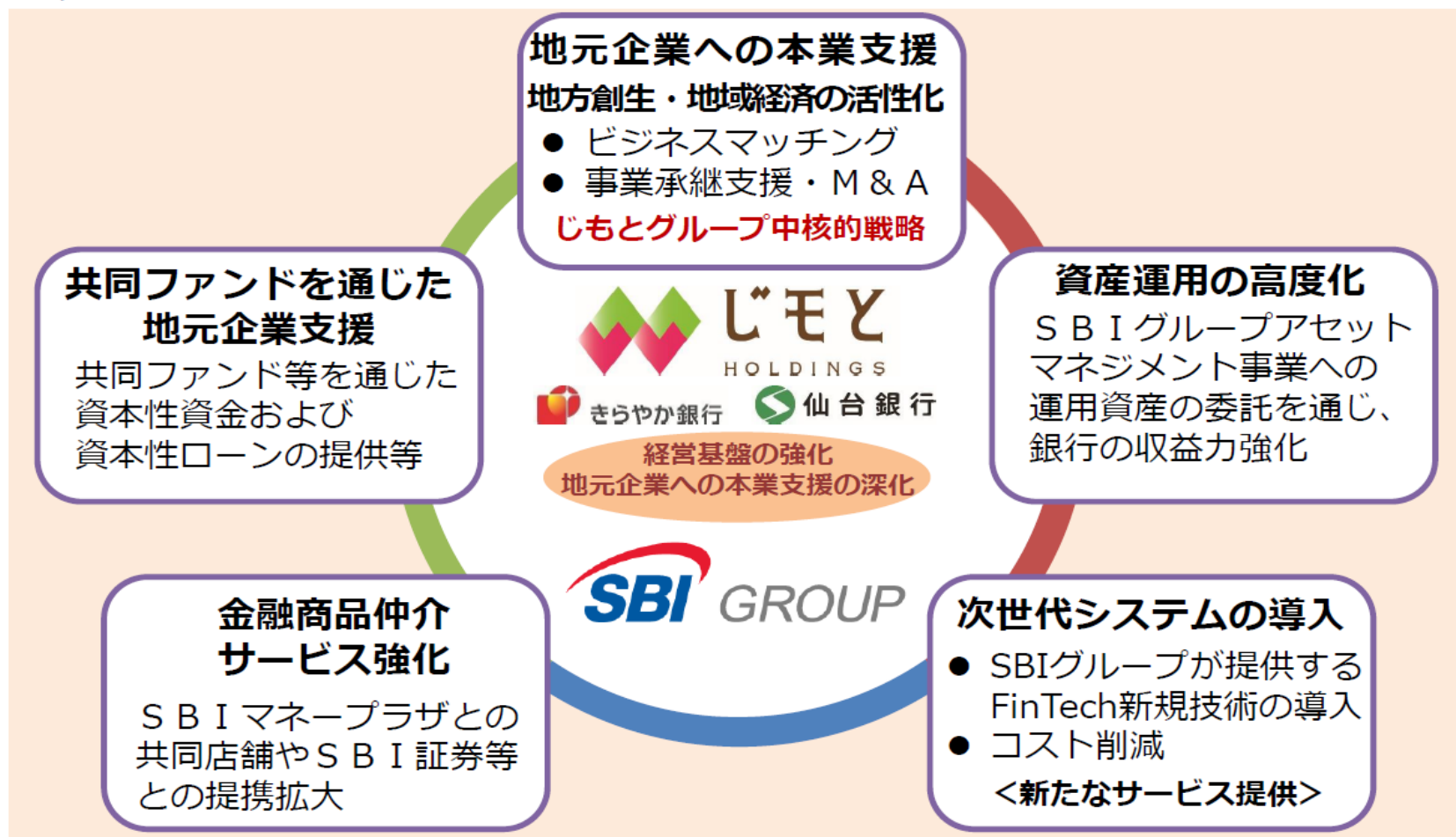


y SBI b•4‰' - ô Ú

Ú±A* % ~1)3! HÈ.¼ b•4‰' - ô Ú Q^H

% = l =

今後の業務提携について



3 Q⁰-f®Í '±A

B3 CD X

TK®μM0C â =-9ö *#) J DX Q <¼ Ó\$ %= I=
 TK·Ô-μ •èòCeÿ| -mF*¼± DX- L>Q·"%= I=

	f® 1	SBI b•4‰'-ôÚ	
®μM0	yjq•s••• - ò ...uby4q £÷	"Ç•uzee'ù· Ë "ÈWEB `ë "É¼· š a "Ê ,ç ⁻ - ...uby4q £÷	"ÇSBI T‰œ,¥_¥bQ 9÷ š o8 "ÈeKYC B@- "sC Ë "ÉSBI ...uby4q¼ -y4qÀò €X•X -Á¥
	x ICT üRr> - lb>	"Ç Ög4...k'-ôÚ ò "É3/g4...kó ¼N &- ü-•ÿ	"Ç...j•k•us¥b "È•uz•\ a
	CËV¥‡› -Ä‰	"Ç T‰œ,¥_¥b Ë "Éa›X{g4...k £÷	"ÇSBI T‰œ,¥_¥b
yâ9ö -1±	àK š- ò	"ÇssœV'-ôÚ a "ÉSuiCa CWAON ‰-•âú õ3ú'-ôÚ "Éÿ4o¥ ·'-ôÚ	"Çmoney tap B8Ç·Ñ-î® ,C
•èò	·Ôμ -yjq•ò	"Çq^žuz Ë*GJxž j4a ",V•j4ađ "ÈWEB -î'-ôÚ "Éœ4f4žk "Êj4a‡ÿ4 ZÕ_î	"Ç sqV' Bj4a‡ÿ4ikx'C

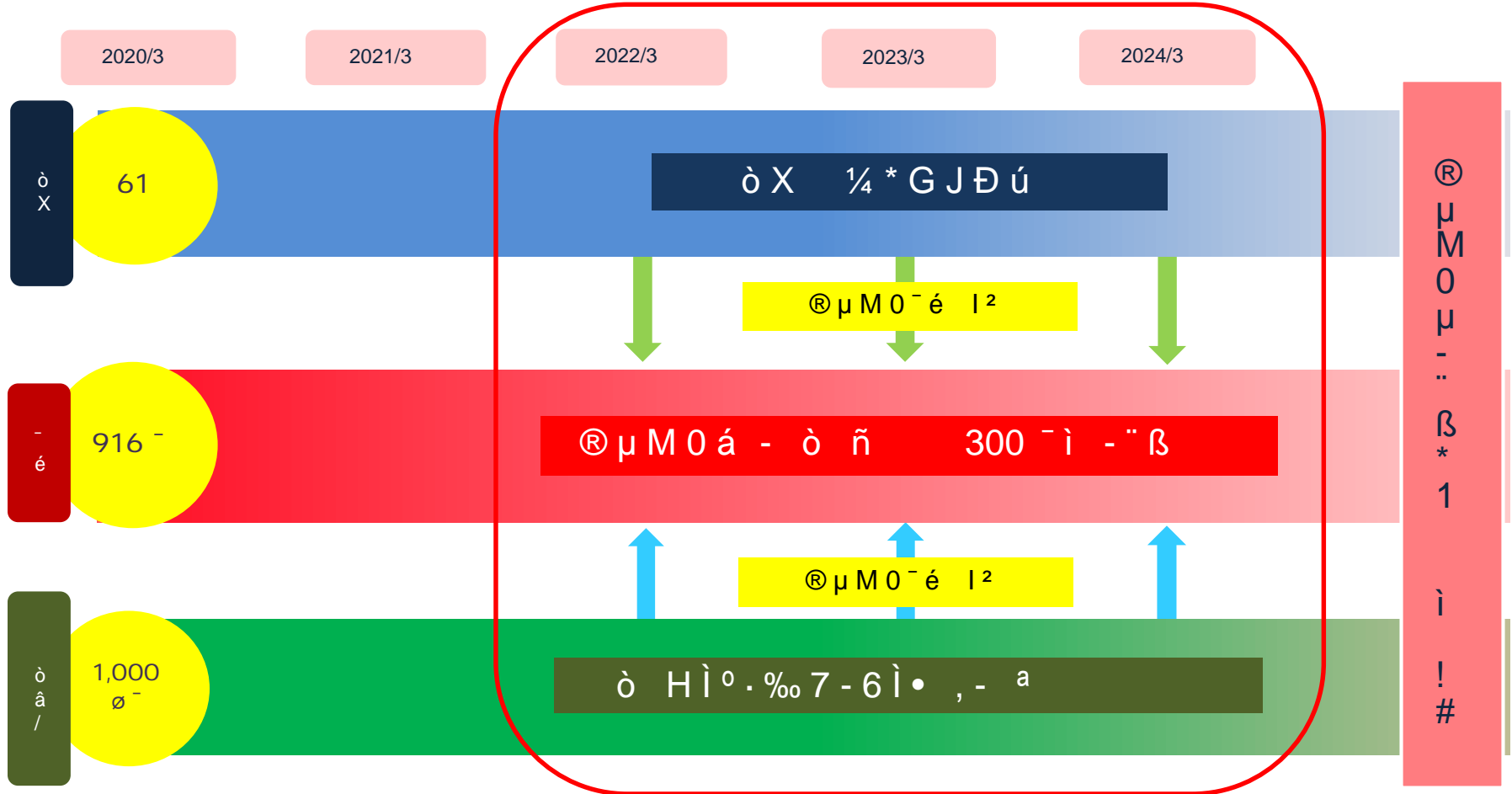
3 Q⁰ - f®Í '±A

B4 C • è ò

y • è ò 1

TK ò X - • è ò 6 ì • , - a - é ? + ò Q³ ì & \$ @ • è ò ' ' A * ý ~ ñ z Q Đ °

TK I² K - é Q ç - ñ ÿ * — & ¼ ® μ M 0 á Q ò % = I =



3 Q^o-f®Í '±A

B5 C ý ~ 5 ö

y ^, | ¥ k B œ k a 5 ö ÷ C

