

会社説明会

～ 2020年3月期 第2四半期～

Yamagata

Miyagi



きらやか銀行



じもと
HOLDINGS



仙台銀行

2019年12月



じもと HOLDINGS

1. 2020年3月期第2四半期決算の状況

| | | | |
|---|--------------------|---|---|
| ① | じもとホールディングスの業績について | … | 1 |
| ② | きらやか銀行の業績について | … | 2 |
| ③ | 仙台銀行の業績について | … | 3 |



2. 仙台銀行の取組みについて

| | | | |
|---|------------|---|---|
| ① | 仙台銀行の取組み | … | 4 |
| ② | 本業支援事例① | … | 5 |
| ③ | 本業支援事例② | … | 6 |
| ④ | 新サービス | … | 7 |
| ⑤ | 2019年トピックス | … | 9 |

3. きらやか銀行の取組みについて

| | | | |
|---|-------------|---|----|
| ① | きらやか銀行の経営理念 | … | 13 |
| ② | 本業支援の実績 | … | 14 |
| ③ | 本業支援のイメージ | … | 15 |
| ④ | 本業支援の取組み | … | 16 |
| ⑤ | きらやかさんの取組み | … | 22 |
| ⑥ | 本業支援の進化に向けて | … | 23 |

4. じもとホールディングスの取組みについて

| | | | |
|---|-----------------|---|----|
| ① | 宮城と山形をつなぐ | … | 24 |
| ② | 中期経営計画（全体像） | … | 25 |
| ③ | 持続可能なビジネスモデルの確立 | … | 26 |
| ④ | 効率化・合理化 | … | 27 |
| ⑤ | 本業支援の社会貢献への繋がり | … | 28 |
| ⑥ | 内部管理態勢 | … | 29 |

1. 2020年3月期第2四半期 決算の状況

①じもとホールディングスの業績について

① 損益の状況

| | 2019年9月期 | 2018年9月期 | 前年同期比 |
|---------------------|------------------|-----------|------------------|
| 連結経常収益 | <u>196億70百万円</u> | 213億98百万円 | <u>△17億28百万円</u> |
| 経常利益 | <u>9億48百万円</u> | 17億60百万円 | <u>△8億11百万円</u> |
| 親会社株主に帰属する 中間純利益 | <u>7億11百万円</u> | 12億42百万円 | <u>△5億30百万円</u> |

② 業績予想及び配当方針

| | 2020年3月期 | (参考) 2019年3月期実績 |
|---------------------|-------------|--------------------|
| 経常利益 | <u>22億円</u> | 25億92百万円 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | <u>20億円</u> | 16億30百万円 |

| 基準日 | 中間 | 期末 | 年間 |
|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 配当予想 | <u>2円50銭</u> | <u>2円50銭</u> | <u>5円00銭</u> |
| (参考) 2019年3月期 | 2円50銭 | 2円50銭 | 5円00銭 |

- じもとホールディングスの2020年3月期の連結業績予想は、経常利益22億円、親会社株主に帰属する当期純利益20億円を見込んでおります。
- じもとホールディングスの2020年3月期の中間配当金は、1株あたり2円50銭とさせていただきます。
また、2020年3月期の年間配当金につきましても1株あたり2円50銭、年間で5円を予定しております。

② きらやか銀行の業績について

① 損益の状況

| | 2017年9月期 | 2018年9月期 | 2019年9月期 | 前年同期比 |
|--------|-----------|-----------|----------|----------|
| 経常収益 | 110億37百万円 | 108億92百万円 | 97億82百万円 | △11億9百万円 |
| コア業務純益 | 13億34百万円 | 14億56百万円 | 11億31百万円 | △3億25百万円 |
| 経常利益 | 13億1百万円 | 13億49百万円 | 6億22百万円 | △7億27百万円 |
| 中間純利益 | 9億95百万円 | 9億1百万円 | 5億40百万円 | △3億61百万円 |

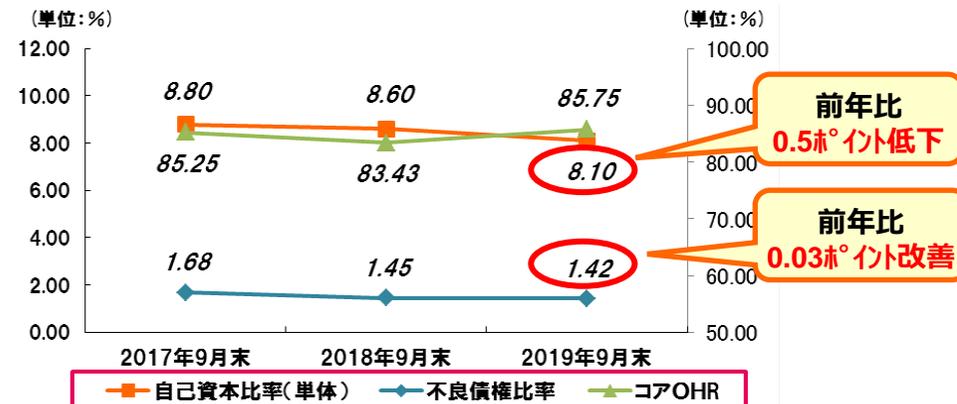
- コア業務純益は、経費が前年同期比で5億27百万円減少したものの、有価証券利息配当金を中心とした資金利益が減少したことなどから、前年同期比3億25百万円減少の11億31百万円となりました。
- 中間純利益は前年同期比3億61百万円減少の5億40百万円となりました。

③ 貸出金の状況



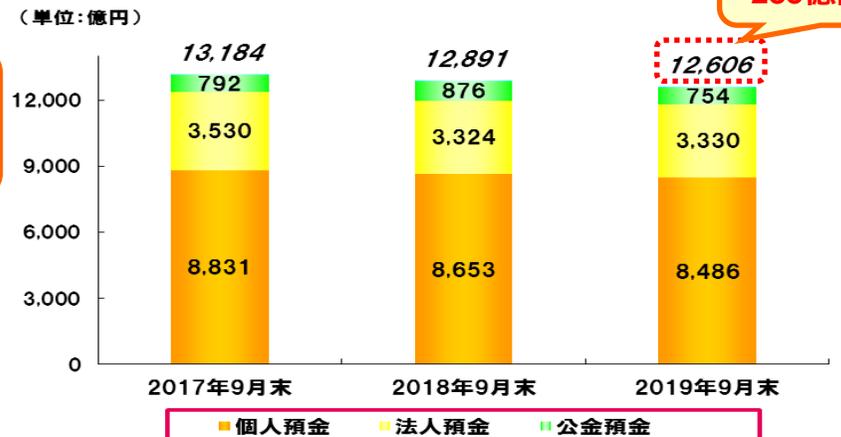
- 貸出金残高は、2018年9月末比235億25百万円増加の1兆335億93百万円となり過去最高の貸出金残高となりました。
- 中小企業向け貸出は、本業支援を着実に実施した結果、2018年9月末比279億91百万円増加の5,413億18百万円となりました。

② 主な経営指標



- 自己資本比率は、中小企業向け貸出に注力したことに伴いリスクアセットが増加したことなどから、前年同月末比0.50ポイント低下の8.10%となりました。
- 不良債権比率は、取引先の財務改善などの経営支援を組織的に取り組んだことにより前年同月末比0.03ポイント改善の1.42%となりました。

④ 預金の状況



- 預金残高は、2018年9月末比284億95百万円減少の1兆2,606億72百万円となりました。
- 法人預金は2018年9月末比5億51百万円増加の3,330億7百万円、個人預金は2018年9月末比167億18百万円減少の8,486億37百万円となりました。

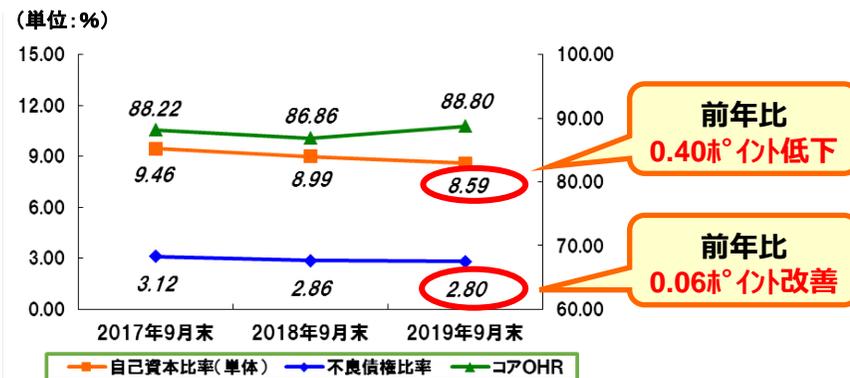
③ 仙台銀行の業績について

① 損益の状況

| | 2017年9月期 | 2018年9月期 | 2019年9月期 | 前年同期比 |
|--------|----------|----------|----------|----------|
| 経常収益 | 76億41百万円 | 81億88百万円 | 75億51百万円 | △6億37百万円 |
| コア業務純益 | 7億18百万円 | 8億6百万円 | 6億57百万円 | △1億48百万円 |
| 経常利益 | 8億17百万円 | 8億67百万円 | 5億82百万円 | △2億85百万円 |
| 中間純利益 | 8億21百万円 | 7億41百万円 | 4億40百万円 | △3億1百万円 |

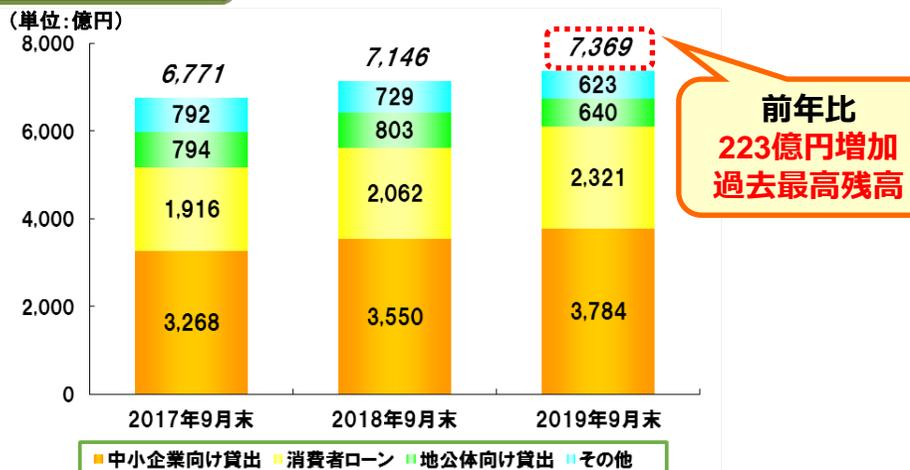
- コア業務純益は、経費が減少したものの、有価証券利息配当金や生命保険販売手数料が減少したことなどから、前年同期比1億48百万円減少の6億57百万円となりました。
- 中間純利益は前年同期比3億1百万円減少の4億40百万円となりました。

② 主な経営指標



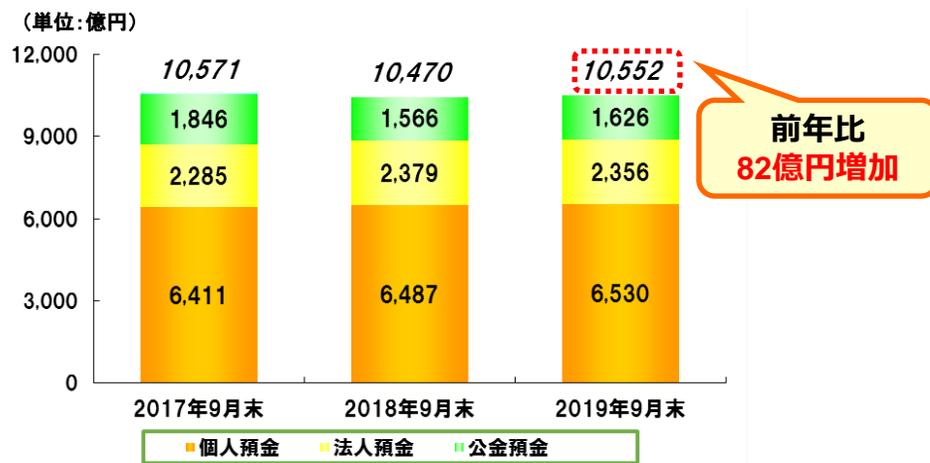
- 自己資本比率は、貸出金残高の増加に伴いリスクアセット(分母)が増加したことなどから、前年同月末比0.40ポイント低下の8.59%となりました。
- 不良債権比率は、前年同月末比0.06ポイント改善の2.80%となりました。

③ 貸出金の状況



- 貸出金残高は、2018年9月末比223億24百万円増加の7,369億88百万円となり、仙台銀行として過去最高の貸出金残高となりました。
- 中小企業向け貸出は、本業支援を通じてお客さまの資金需要へ積極的に対応したことから、2018年9月末比233億86百万円増加の3,784億5百万円となりました。

④ 預金の状況



- 預金残高は、2018年9月末比82億69百万円増加の1兆552億76百万円となりました。
- 法人預金は、2018年9月末比23億33百万円減少の2,356億28百万円、個人預金は、42億75百万円増加の6,530億27百万円となりました。

2. 仙台銀行の取組みについて

2018年度～2020年度 中期経営計画

- ・ 人で勝負する銀行を発展させ本業支援を通じて、地元の復興と地域活性化に貢献する

- なぜ **本業支援** に取り組むのか -

多様化・高度化するお客さまの経営ニーズにお応えするため

「お取引先企業さまの声」
Q.経営課題だと感じていることは？

- 売上高増加/営業力強化
- 人材確保・育成
- 販路開拓・拡大
- 事業承継・M&A
- 経費削減・業務効率化
- …etc.

お客さまのニーズの
多様化



＜業務提携先のご紹介＞



＜ビジネスマッチング＞

本業支援を通じて
お客さまと共に
経営課題解決に
取り組みます

＜各種セミナー＞



＜事業承継支援＞



本業支援事例(業務提携先活用)

流通産業協同組合との連携による
外国人技能実習制度活用支援

将来的な人材不足への解決策、
社内活性化につながるきっかけ
を探していました。

地域の人口減少・高齢化

社会環境の変化に伴う
経営課題ニーズ

国際貢献への気運の高まり



佐沼支店取引先
株式会社松下塗装 坂井社長
自動車部品等 工業用部品塗装会社

外国人技能実習制度

開発途上国等の外国人を一定
期間受け入れ、OJTを通じ
て技能移転を図る制度

受け入れ企業の活性化

流通産業協同組合

<2017年8月に業務提携>
外国人技能実習生の受入機関

実習生受入実績：**1万名超**

本業支援①

当行担当者は、社長の悩
みを受けて、当行主催の
「外国人技能実習制度活
用セミナー」をご案内

当行役職員による現地
(ベトナム)視察の経験
に基づく情報の提供



セミナーの様子



視察の様子

本業支援②

より具体的なニーズの聞き取り・提案
⇒外国人技能実習制度活用に向けたサポートを
行いました！

セミナーをご案内したことがきっかけとなり、
外国人技能実習制度の活用を決定！

現地ベトナムへの視察を経て、
ベトナム人実習生3名を採用！

実習生の技能習得に向け、会
社全体でサポート
▶ 会社の風通しや、連携強
化につながっています
(松下塗装 小野寺部長)



作業を行う実習生

本業支援事例(ビジネスマッチング)

幅広いネットワークを活かした
販路拡大支援

新商品の取り扱いを開始！

新商品<農地ミラクル>

農薬等の蓄積により劣化した土壌を自己免疫力の高い健全な農地に転換する土壌改良剤
(コーンコブ炭化物+天然高質腐植酸)

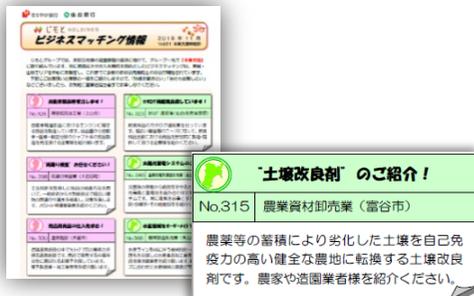


- 新しい販路先を探したい
- 新商品の効用を多くのお客さまに知ってもらいたい



松陵支店取引先 きんしろう
有限会社今生農材 今井社長
農業肥料・資材販売会社

担当者ヒアリング
▼
マッチング情報チラシ掲載
グループ内ネットワークへ登録
▼
じもとグループ内共有
お客さまへ情報提供



チラシをきっかけに、お取引先の事業ニーズを掘り起こし

きらやか銀行 取引先へ紹介！

きらやか銀行取引先
和合果樹組合
(山形県朝日町)
出荷量増加
を目指す



説明会の様子

組合員が集まる定例総会の場で商品説明会開催。
仙台銀行・きらやか銀行両行担当者も同席してサポート！ 30名超の農家の方へ
商品の説明・提案

仙台銀行白石支店 取引先とマッチング

有限会社高橋組
“白石三白野菜”の1つ
白いトウモロコシ
生産効率向上
を目指す



高橋社長

情報提供に興味を示され「実際に使用している方の声も聞いてみたい」とのリクエスト。当行担当者も同伴して視察をし、効用を実感いただき、“農地ミラクル”取引開始となりました。

新サービスのご紹介

Sendai Big Advance

2019年11月12日より
サービス提供開始!

Sendai Big Advanceとは

インターネット上で全国の登録企業の情報にアクセスでき、販路拡大や事業承継などの経営課題ニーズにお応えするコンテンツがご利用いただけるサービス

基本料金
月額(税込)
3,300円

当行ホームページ内に紹介ページを
開設しました!

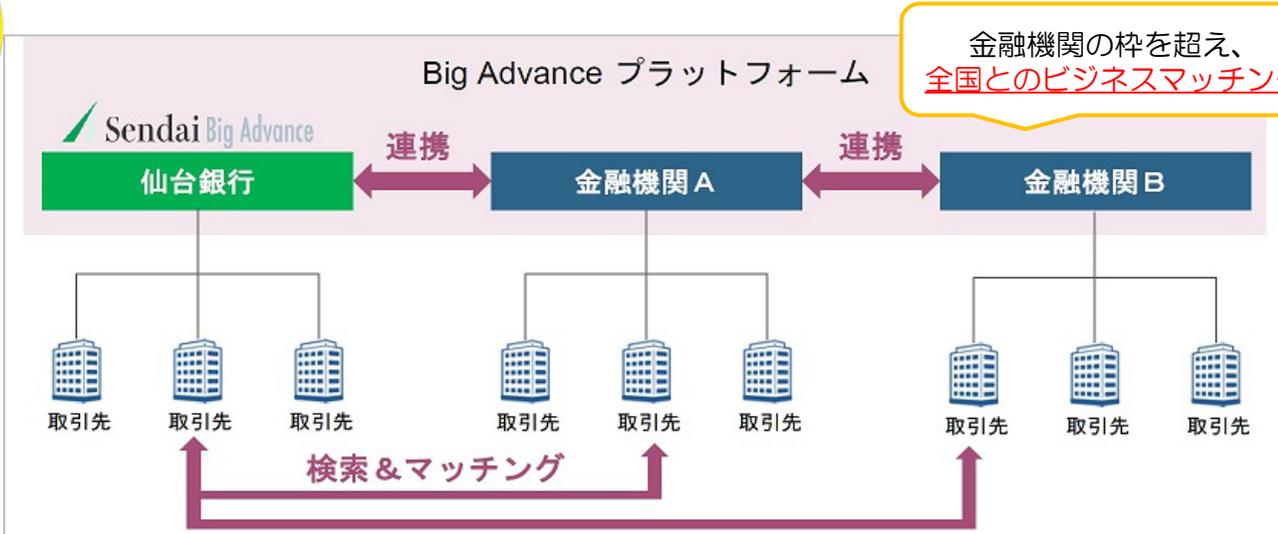
<PCでアクセス>
<https://www.sendaibank.co.jp/>
※トップページバナーよりアクセスいただけます。

<スマートフォンでアクセス>
右のQRコードを読み取り→



Sendai Big Advanceの主なサービス

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
|  |  |  |  |  |
| 01 ビジネスマッチング サービス | 02 オープン イノベーション | 03 情報・ メディア機能 | 04 福利厚生 サービス | 05 ホームページ 作成機能 |
| 全国の参加企業や大手パートナー企業とのマッチングがWebで行えます。 | 大手パートナー企業が募集するコラボレーションテーマに対し、自由に提案・応募できます。 | 補助金・助成金や各種セミナー・ニュースなど、経営に役立つ各種メディアの情報を集約してご提供します。 | 従業員様向けの旅行やレジャー・グルメ・ショッピング等で割引が受けられる福利厚生サービスや各種ローンなどがご利用できます。 | Sendai Big Advance内で自社のホームページを簡単に作成できる機能です。 ※作成したホームページは、外部サイトからも検索・閲覧可能。 |



新設子会社のご紹介

株式会社仙台銀キャピタル&コンサルティング

複雑化・多様化する経営課題に対し多角的かつ専門性の高いサービスを提供！
(2020年1月設立予定)

新設する子会社の概要

<会社名>
株式会社仙台銀キャピタル&コンサルティング

<資本金> 5,000万円

<出資比率> 仙台銀行100%

<設立予定年月> 2020年1月

<主な業務内容>

- ・企画経営等に関するコンサルティング業務
- ・投資事業有限責任組合への出資、投資事業有限責任組合財産の運営、管理業務
- ・M&Aに関する仲介、斡旋、コンサルティングおよびアドバイザー業務並びに投資事業
- ・人材紹介業務 等

子会社の役割

<外部連携>

不動産業・専門家・コンサル業
人材紹介業・各種業務提携先

じもとグループ

仙台銀行

きらやか銀行

～情報共有・連携～

仙台銀キャピタル&
コンサルティング

仙台銀行・じもとグループの
情報収集力・信用力を活かし
専門性の高いサービスを提供

事業承継やM&A、資本調達、IPOなどの
多様なニーズ・経営課題を抱えているお取引先

2019年トピックス①

仙台銀行ホールイズミティ21 各種コンサートへ協賛

2019年11月、仙台銀行ホールイズミティ21にて「ロビーコンサート」が開催され、当行は昨年に引き続き協賛いたしました。
また、2020年2月に新たに始まるコンサートシリーズ「イズミノオト」へ協賛いたします。仙台ゆかりの演奏家たちによる、音楽あふれる街づくりを目指し企画されるもので、これからも協賛を通じ地域の文化活動を支援してまいります。



ロビーコンサート2019の様子
(2019年11月13日)



挨拶する千葉監査役



「イズミノオト」シリーズ第2弾「ブラームス」の演奏会

2020年2月8日(土) 18:00開演

指揮 吉岡知広

ソプラノ 鈴木康浩

メゾソプラノ 高山圭子

テノール 倉戸テル

ピアノ 石丸友貴

2/8

Johannes Brahms

特別対談

鈴木 隆

吉岡知広

「イズミノオト」企画
コーディネーター 千葉 隆

お二人とも仙台のご出身
吉岡 はい、生まれは神
の転勤で、仙台に越し
まで仙台へ通いました
子高校音楽科(共学)に通
鈴木 私は生まれも仙台
学校時代は宮城県内で
高校は仙台第一高等学校
部に通学しました。

現在のお仕事に就かれた
吉岡 桐朋学園の大学院
イフツと音楽師範大学
イツでは学生契約のライ
弦楽団の員として演奏
元の仙台フィルで募集が
とを決定しました。

鈴木 私は文学部とい
ジャーナリストを夢見てい
銀行を選び、現在に至り
でしたが、仙台銀行で業
に専まれたので良かった
現在の職場はどのような
吉岡 仙台フィルは団員
それが音色の温かさにも
れを積み上げてきた
新しい音を創つていき
た死ねるようなオケス
鈴木 仙台銀行は10年
で創業しました。5年
銀行をスタートに人材育
在は、それがさらに進化
を国内ならどこでも自
察・研修にたしなり、女性
ける環境を醸成したり

2020年2月8日開催予定「イズミノオト」
特別対談を行う吉岡知広氏と鈴木頭取

2019年トピックス②

丸森町へ当行旧店舗を寄贈

2019年7月、地域の持続的発展と地方創生の実現に資することを目的として、丸森町と「地方創生に関する包括連携協定」を締結し、活動の一環として同町へ旧丸森支店店舗を寄贈いたしました。寄贈した店舗は、不登校児支援施設「子どもの心のケアハウス」として活用される予定です。



2019年7月30日



2019年11月27日

宮城県へ震災復興寄附金を贈呈

「祝・令和！仙台銀行 夏の定期預金キャンペーン」にてお預入れいただいた定期預金実績の一定割合を復興支援金として活用いただくために宮城県へ寄附いたしました。この取り組みは、今回で10回目となり、これまで寄附した金額は累計で約1,194万円となりました。これを記念して宮城県より感謝状が贈呈されました。

2019年トピックス③

地域の子どもたちへの 金融教育の取り組み

当行は、地域の子どもたちへの金融教育に取り組んでいます。
2019年8月には、当行古川支店で職員家族向け職場見学会「仙台銀行ファミリーデー」を開催し、10月には栗原市の栗駒小学校で職場体験イベント「ジョブKidsスマイルタウンくりはら2019」に参加しました。



仙台銀行ファミリーデー2019
(2019年8月5日)



ジョブKidsスマイルタウンくりはら2019
(2019年10月27日)

2019年トピックス④

チャレンジ・ダイバーシティ研修



研修報告会の様子

2019年より、若手職員の育成を目的とした企業訪問研修を実施しております。この研修は、職員のうち若手優績者20名を選定し、参加職員自身が日本全国から訪問する企業を選定し行動計画を作成し、実際に現地を訪問する「自立型人材育成」研修です。職員の実践的な渉外力を高め、お客さまへのサービス向上を目指しております。

「みやぎ働き方改革宣言企業」



宣言書



育児休業中の職員向けフォロー研修

2019年8月、宮城県より「みやぎ働き方改革宣言企業」に認定されました。時間外労働の縮減や有給休暇の取得促進などに取り組み、職員が働きやすい魅力ある職場づくりの実践を通じて「人で勝負する銀行」を目指してまいります。

3. きらやか銀行の取組みについて

"私たちの想い"

本業支援を通して

地元の「中小企業」と「そこに働いている従業員の皆さま」から喜んでいただき地域と共に生きること。

2009年10月
本業支援スタート、組織的に展開

「アクティブ
リスニング」

⇒お客さまのお話をしっかりと
お聴きし信頼関係を構築

2016年10月～
現状の課題解決をするため
本業支援を具現化

財務の本業支援
成長の為の本業支援

2019年1月～
お取引先様従業員の
福利厚生充実

福利厚生の本業支援

銀行業
から
本業支援業
へ

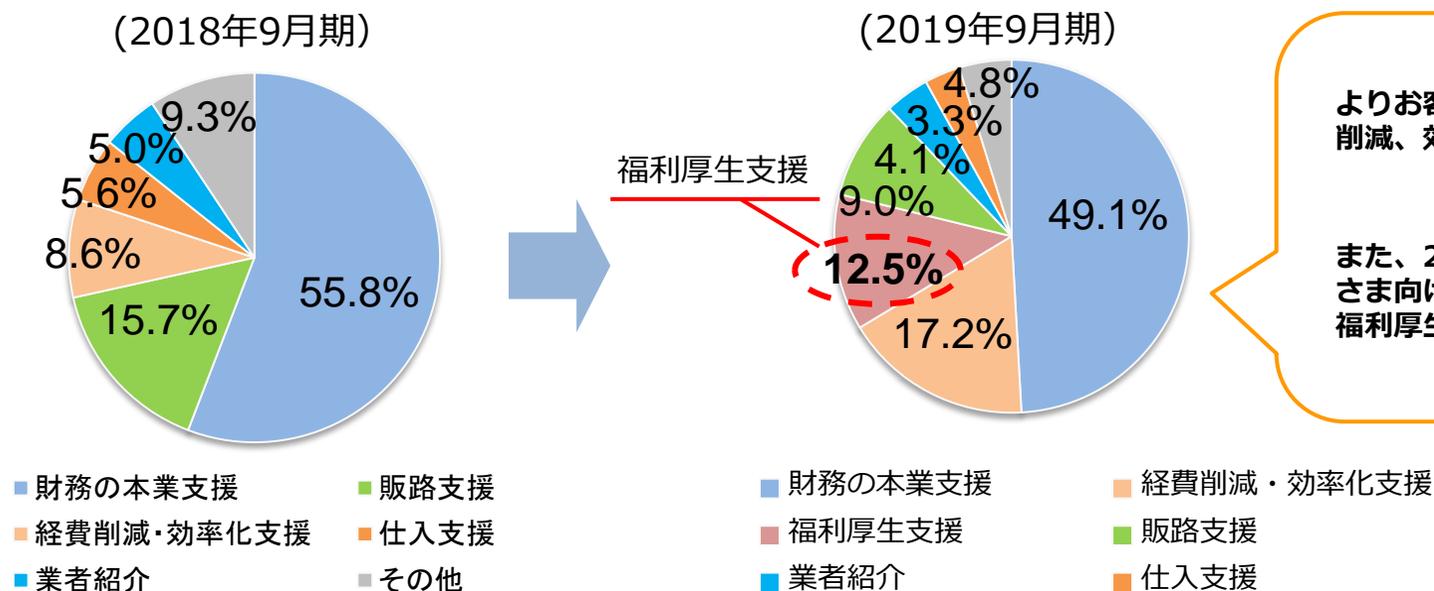
きらやか銀行の「本業支援」

| 項目 | 2018年9月期 | 2019年9月期 | 前年同期比 |
|----------|----------|----------|--------|
| 本業支援成約先数 | 1,953 先 | 2,157 先 | +204 先 |
| 本業支援成約件数 | 2,433 件 | 2,641 件 | +208 件 |

<財務と成長の為の本業支援の実績>

| | | | |
|--------------|---------|---------|--------|
| 財務の本業支援 先数 | 1,334 先 | 1,297 先 | △37 先 |
| 成長の為の本業支援 先数 | 501 先 | 609 先 | +108 先 |

<本業支援の内容>

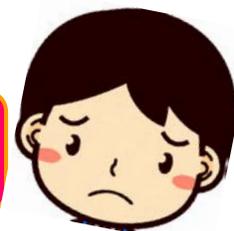


よりお客さまに踏み込んだ、内部の経費削減、効率化支援が増えております。

また、2019年1月より開始した従業員さま向け福利厚生サービスにより、福利厚生支援が増加しております。

2019年度成約件数 = 2,641件

本業支援でお客さまに喜んでいただくための取組み



お客さまの悩み

アクティブリスニング

情報集約

情報トレーダー

情報仕分・指示・サポート

営業店

支店長

法人担当

職域担当

窓口

本部

本業支援グループ

各種専門家

コンサル子会社他

本業支援

本業支援

悩み解決



A
L
L
き
ら
や
か

財務と成長の為の本業支援事例 西置賜郡白鷹町 (株)鈴木工務店さま

創業よりメインバンクとして支店・本部一丸となって同社と歩んでまいりました

財務の本業支援

- ・資金需要にタイムリーな支援を行うことで業界特有の**資金サイクル**を安定化させ本業に注力。

成長の為の本業支援

(1) 10社を超える受注先紹介

- ・宮城と山形をつなぐじもとグループの強みを活かし**幅広い紹介**を実施。

(2) 資金繰管理ノウハウの提供

- ・資金繰り：経理担当者向けに銀行使用の資金繰り表を簡素化し提供。
→ **「資金の見える化」**

(3) 原価管理を通じた後継者育成

支店と本部での本業支援協議により課題は**「原価管理」**であることに着目。

- ・原価管理：当行本部との会議を通じた原価管理手法の提供により、工事毎の原価、利益を明確化。→ **「現場の見える化」**
- ・専務と会議を継続的に実施し、全体、部門管理の重要性を共有。
→ 代表就任後は内部管理強化のため月1回の会社会議、週1回の部門会議を開催。**「経営力の強化」**に繋がっている。

福利厚生の本業支援

- ・次の世代を見据えて若手確保、育成を重要視している社長へ従業員待遇の充実のため**「福利厚生サービス」**提案。→ **「ふっくりパッケージ」**活用

創業から現在まで社長の想いを実現するため、「ALLきらやか」で本業支援を実施。



今年、後継者である専務へ事業引継を実現。新社長の想いの実現に向けこれからも同社の発展をサポートします！



(株)鈴木工務店さま
・1935年創業
・地元大手土木建築業

会長、社長の想い

事業を発展させ
地元を活性化したい。

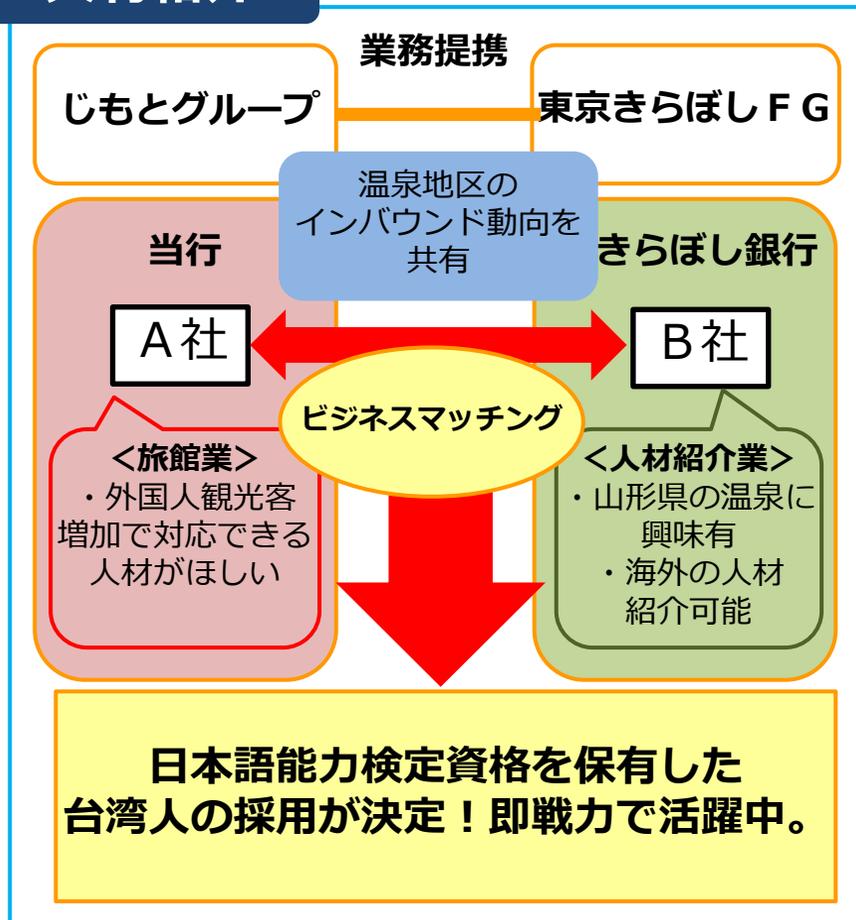
事業の安定化
内部管理強化
人材育成、確保

関東圏との連携

～きらぼし銀行との取組み～

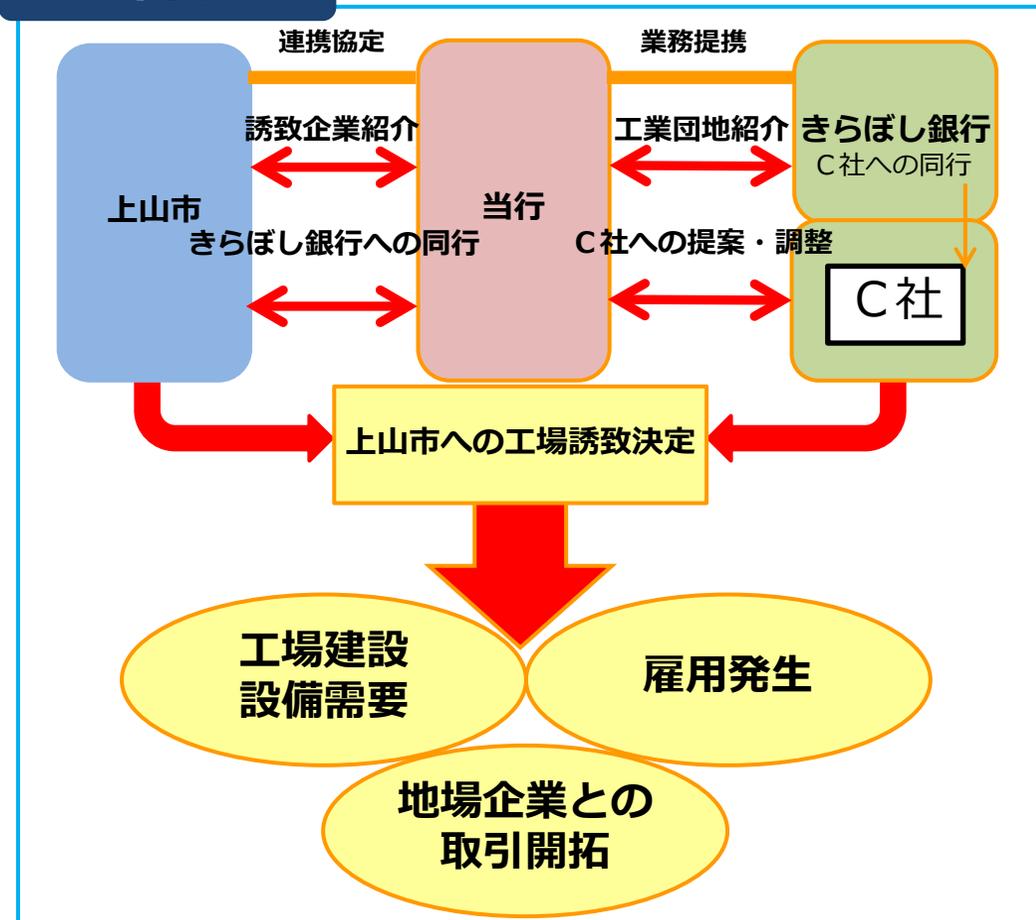
人材紹介

～外国人材紹介～



企業誘致

～上山市への東京企業誘致～



当グループの強みである関東圏との繋がりを活かし、
地域経済の発展、地元の活性化に貢献してまいります。

企業さま向け あんしん経営サービス

共に生きるパッケージ

35社と
契約済!

共に生きるコンサルタント「ともコン」が
皆さまと課題を共有し一緒に解決をサポート

経営計画策定支援

経営計画の策定サポート

継続サポート

経営計画に基づく月次進捗の
フォローと徹底した本業支援

研修サービス

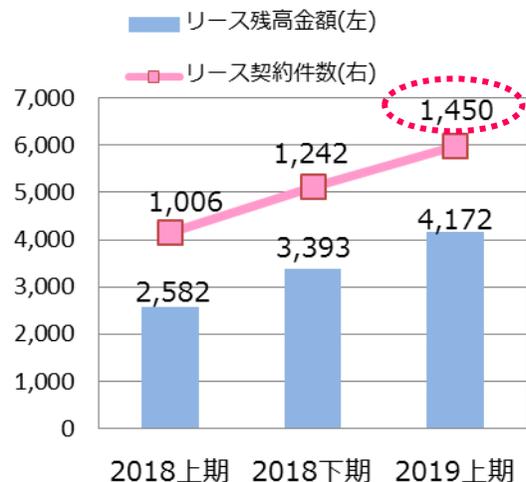
経営者・管理者向け研修、
営業担当、新入社員向け研修

39名の「ともコン」がいただいたお客さまの声

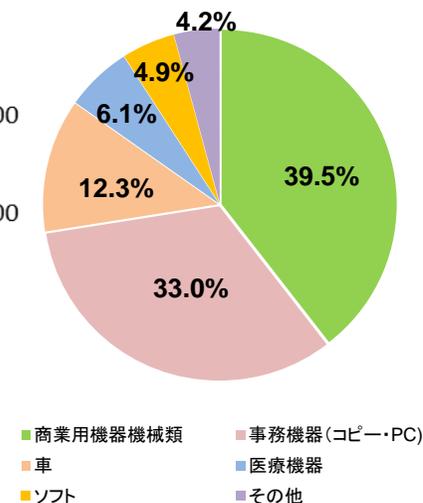
- ・ 経営者として経験が浅く不安がありますが、銀行目線でしっかりしたアドバイスをしてもらえるのがありがたいです。
- ・ 社内規則の策定が必要となり、どうしたらよいか相談しましたが迅速に対応してもらい助かります。
- ・ 専門の担当者の方から時間をかけ、じっくり腰を据えて経営計画を作成してもらってます。

リース業務の取組み

<リースの実績>



<リースの取扱割合>



リースをご利用いただいたお客さまの声

- ・ お金について相談する人が、今までと同じ銀行担当者であり、「ワンストップ」で対応してもらえるので助かります。
- ・ リースする時どこから見積りをとればよいか分かりませんでした。銀行から販売業者を紹介してもらい契約までスムーズに対応することができました。
- ・ 固定資産税、自動車税は銀行が支払いしてくれるため事務作業が軽減されました。

企業にお勤めの従業員の皆さま向け 福利厚生サービス

ふっくりパッケージ

2019年1月サービス開始
この夏、さらにパワーアップ！！

資産形成サービス

「ふっくり口座」での預入金利が普通預金口座がなんと **29倍** ➡ **100倍**
きらやかポイント**100ポイント**プレゼント **な、なんと**当行ATM時間外手数料無料
※2019年4月30日現在基準金利0.0010%

特別優待サービス

オリジナルクーポンブック

「ふっくりパスポート」を**な、な、なんと無料で贈呈** **50店舗** ➡ **120店舗**
(1月リニューアル予定)

掲載店はすべて当行のお取引先です！

特別体験サービス

当行が企画する各種イベントに**な、な、な、なんと無料で**ご招待

- 7月 蔵王クアオルト
- 8月 古道トレッキング
- 9月 最上川舟くだり



いにしへの羽黒古道トレッキング



最上川舟下り&バーベキューツアー

専門の職域担当（MA）に是非ご相談ください！

企業にお勤めの従業員の皆さま向け 福利厚生サービス

ふっくりパッケージ

～イベントスケジュール～

特別体験サービス

| 開催月 | イベント名 | 本店 山形北 | 山形南 | 天童 最北 | 寒河江 | 置賜 | 鶴岡 | 酒田 | 仙台 |
|------------|-------------------|-----------|-----|----------|-----|----|----|----|----|
| 7月 | クアオルト 健康ウォーキング | ● | ● | | ● | ● | | | — |
| 8月 | 古道トレッキング | | | ● | | | ● | ● | — |
| 9月 | 舟下り&バーベキュー | ● | ● | | | ● | | | — |
| 11・ 12月 | 当行野球部 トレーニング体験 | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● |
| 2・ 3月 | 女性限定ピラティス&ヨガ | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● |

地区毎のイベント

| 開催月 | イベント名 | 本店 山形北 | 山形南 | 天童 最北 | 寒河江 | 置賜 | 鶴岡 | 酒田 | 仙台 |
|-----|----------------|-----------|-----|----------|-----|----|----|----|----|
| 10月 | 選べるスポーツ&トレーニング | ● | | | | | | | — |
| 10月 | 月山トレッキング | | | | ● | | | | — |
| 10月 | 棚田トレッキング | | | | | | ● | | — |
| 11月 | モンテ応援ツアー | | | ● | | | | | — |
| 11月 | 銀山温泉日帰りツアー | | | | | | | ● | — |
| 12月 | みそ作り | | ● | | | | | | — |
| 2月 | ジョイントLIVE | | | | | ● | | | — |

たくさんのイベント開催中です。
是非ご参加ください！

～「特別体験サービス」にご参加いただいた従業員の皆さまの声～

- ・社員から「楽しかった。社長ありがとう！」と言われたことがうれしかった。(40代社長)
- ・素晴らしい企画でした。近くにいても行けなかったので貴重な体験ができ感謝しています。(30、40代女性)
- ・子どもが初めて川下りを体験できてよかったです。波があるところが一番楽しかったようです。(30代男性)
- ・子ども達は「また来てみたい！！」と、とても楽しんだようです。(40代女性)

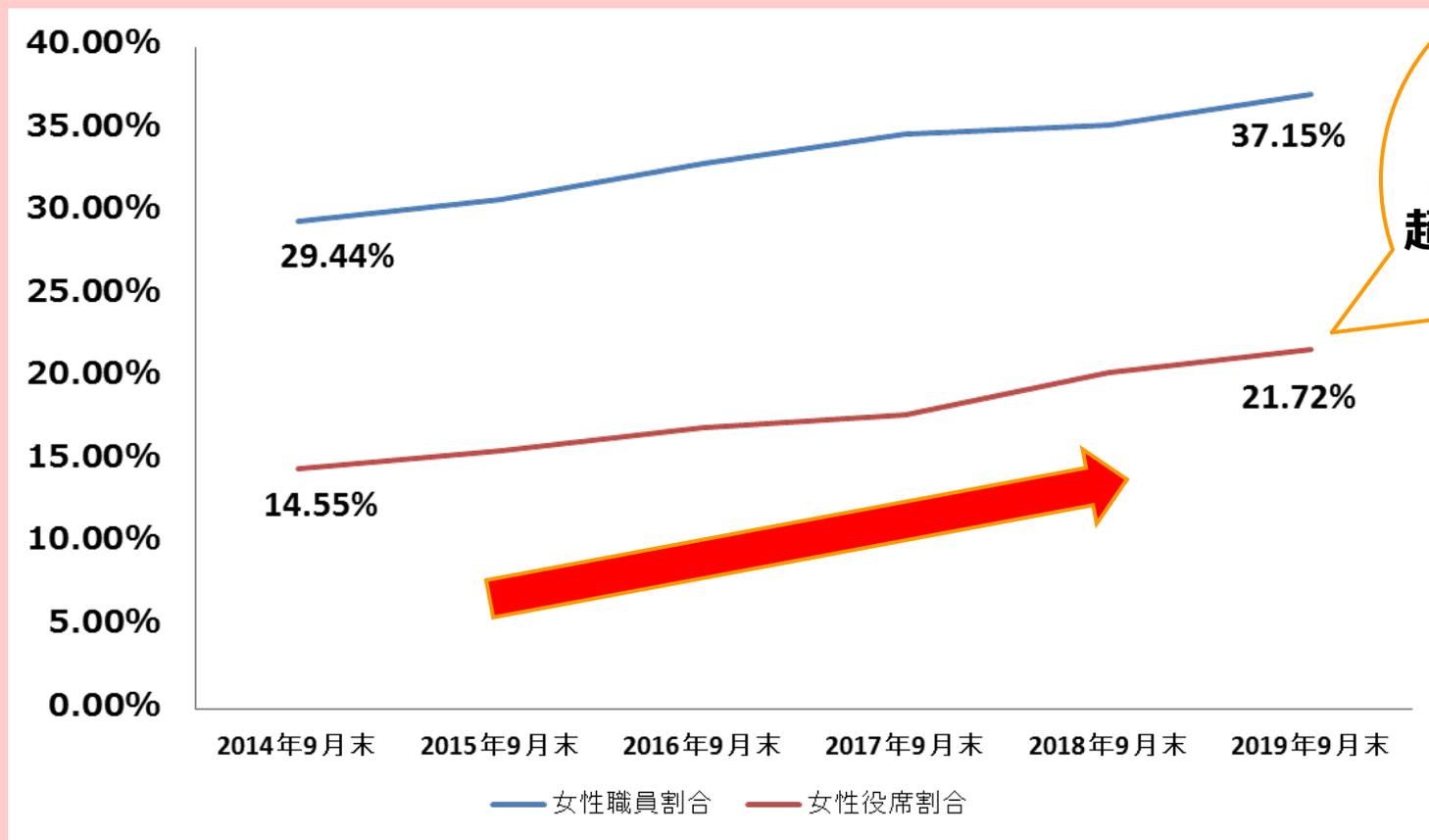
その他、沢山の嬉しいお声をいただいています！
今後も、皆さまに楽しんでいただけるイベントを企画してまいります。

女性中心による取組み

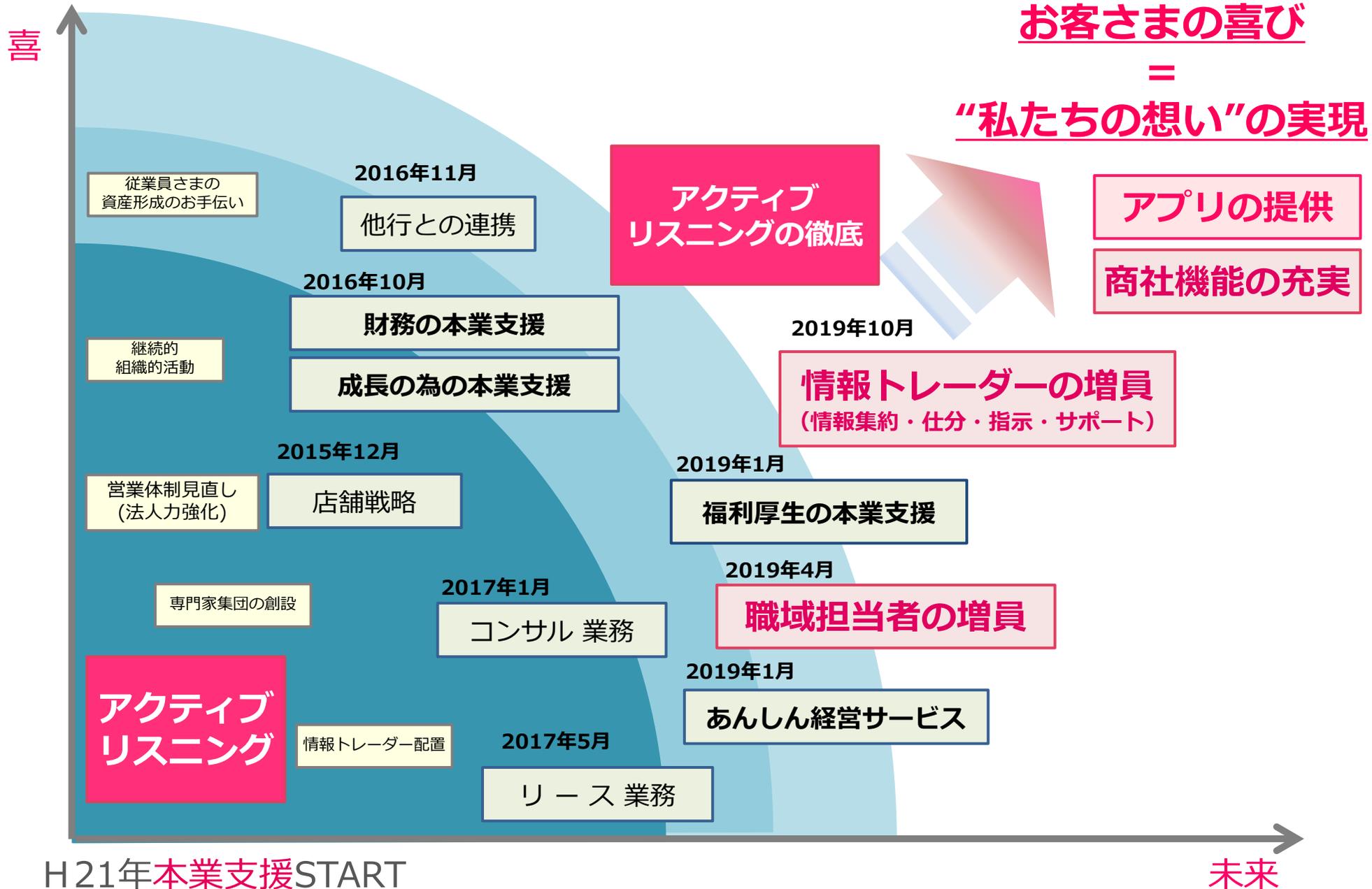


全職員に占める女性の割合増加に伴い
役席者の割合も増加しております。

当行職員に占める女性職員 及び役職者に占める女性役席者の割合



女性役席者の
割合が20%を
超えております。



4. じもとホールディングスの取組みについて

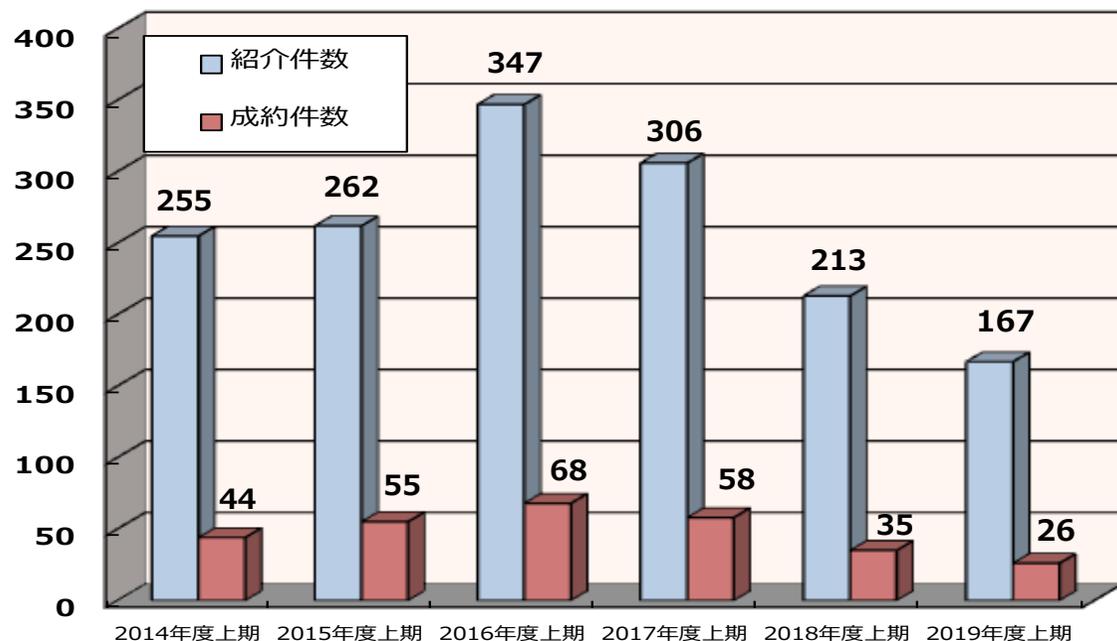
じもとグループは「顧客本位の本業支援」で宮城と山形を強力につなぐことで、他行の追随を許さない金融グループを目指します！

宮城と山形をつなぐ！

「宮城と山形をつなぐ」⇒県境を越えたビジネスマッチングの実績

◎組織的な本業支援の更なる強化 ◎県境を越えた情報の集約と提供

累計紹介実績 **2,850件超**



東北と東京圏をつなぐ！

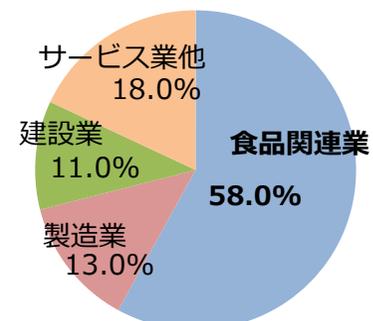
東京きらぼしFGとの実績

| 2019年度 上期 | 紹介件数 | 成約件数 |
|--------------|------|------|
| | 12件 | 6件 |

累計紹介実績 **100件超**

グループの強み ▶ 組織的・継続的な取組が効果を発揮！
さらに、外部連携強化！

＜ビジネスマッチング成約先の業種内訳＞



県境を越えたマッチングは、食品関連業が多くなっております。

*2014年から2019年の上期の合計

本業支援の進化・発展
～お客さまと銀行の共存～

キーワード

顧客本位の本業支援

統合効果発揮

中期経営計画の柱

計画期間 2018年4月～2021年3月

持続可能なビジネスモデルの確立

～「本業支援」を核とする～

① 中小企業成長戦略

- 本業支援を真に必要としているお客様のもとへ足を運び、寄り添う
- お客さまの成長と喜びを通して地域経済の発展と地方創生に貢献

② 非金利収入増加戦略

- 企業の経営戦略サポート、コンサルビジネスの強化

③ 仙台地区営業戦略の強化

- じもとグループのノウハウ、情報を活かした仙台地区営業強化と顧客基盤構築

効率化・合理化

～グループ業務運営態勢再構築～

① 本部組織の抜本の見直し、店舗網見直し等

- グループ全体で組織・業務運営態勢の更なる効率化・合理化

② 事務集中業務の集約化

- 更なるシナジー効果の発揮

目指す姿

- 「本業支援」でお客さまの喜びと成長を通じて、地域経済の発展・地方創生に貢献していく
- グループの統合効果を最大限に発揮し、地元の復興の一助となる
- グループの収益確保と財務の健全性確保に努め、安定した顧客基盤、収益基盤を確立する

我々は“なぜ”
「本業支援」に取り組むのか？

- 必要とする支援を受けられていない
中小企業の皆さまの力となるため
- 地元の復興ならびに地方創生に貢献するため

きらやか銀行

仙台銀行

①「中小企業成長戦略」の展開

中期経営計画の基本骨子

- **本業支援を核とする中小企業成長戦略展開**
- 本業支援等を必要としている中小企業、復興支援先、創業企業等に対するリスクテイク
- 本業支援に基づいた付加価値の高いサービスの提供
- 顧客基盤（先数、シェアアップ）の構築

2018年度実施項目

- **中小企業成長戦略展開**
『中小企業成長戦略』の強化（きらやか）『コア戦略』の開始（仙台）
- **本業支援に基づく新サービス展開、ニーズ把握**
【きらやか】
「ふっくりパッケージ」（福利厚生）
「共に生きるパッケージ」（経営管理）
「リース業務の展開」
【仙台】
「コア取引先の定義と抽出」
「コア取引先の本業支援ニーズ把握」

2019年度上期実施項目

■ 本業支援を核とする中小企業成長戦略展開

- **きらやか：中小企業成長戦略**
 - ・ 中小企業成長戦略先へ「財務」と「成長」の本業支援
 - ・ コンサル業務の充実、従業員さま向け**福利厚生支援「ふっくりパッケージ」**の内容拡充
 - ・ **キャッシュレスの本業支援「QRコード決済サービス」、「メルペイ」等電子マネー対応**
- **仙台：コア戦略**
 - ・ コア取引先の「財務の改善支援」「設備推進」ニーズへ取組み
 - ・ コア取引先全先に個別ヒアリングに基づく本業支援を検討実施
 - ・ **クラウド型本業支援プラットフォーム「Sendai Big Advance」サービス提供開始**
 - ・ **コンサル会社設立に向けた取組み**

②仙台地区営業戦略

中期経営計画の基本骨子

- **仙台地区営業戦略の強化**
- 「仙台地区エリア戦略会議」による営業店連携強化
- 本業支援を柱にじもとグループの顧客基盤の確立
- 本部新規開拓部門の連携強化

2018年度実施項目

- **「仙台地区エリア戦略会議」の開催**
⇒計4回（6月、8月、11月、3月）
- **新たな仙台地区戦略の検討**
HDの共通行動指針
仙台地区HD目標新設
共通表彰基準
きらやか審査役の仙台融資部配置
仙台地区エリア会議の見直し

2019年度上期実施項目

- **HDの共通行動方針**
 - ・ グループ全体のシェアアップにつながるよう、両行で協議のうえ対応。
- **じもとHDとしての仙台地区の実績**
 - ・ 中小企業貸出残高3,951億円（伸び率：前年同期比+5.9%）
 - ・ 中小企業新規取引先増加数448先
- **きらやか仙台地区審査役2名（HD兼務体制）、仙台融資部に配置（2019年4月より）**
<ねらい> **仙台市場の情報を早期共有（信用リスク）、両行審査ノウハウ・実務を共有、審査対応のスピードアップ**
- **「仙台地区エリア戦略会議」の開催（7月）**
 - ・ 両行のエリア内の支店長が集まり情報交換、グループとしての推進体制の強化

①グループ組織、業務運営態勢の見直し

中期経営計画の基本骨子

- 効率化・合理化に資する本部組織の抜本的見直し
- R P A 導入による業務効率化
- 両行本部間の組織統一や人事交流による業務効率の向上
- 店舗網見直し、適正人員配置による経営資源の最適化

2018年度実施項目

- バックオフィス統一の検討
 - ・ 市場金融部証券管理課の統一
- 本部間の両行ノウハウ共有に向けた人事交流の実施（延べ人数25名）
- サブシステム統一による情報共有・効率化
 - ・ 不動産担保評価システム、グループウェア統一化の実施
- 定例作業を対象としたR P A化業務の選定及び決定
 - ・ 23業務を検討、うち1業務（事務センター内業務）についてR P A運用開始

2019年度上期実施項目

- 「ガバナンス態勢強化」に向けた取組み
 - ・ 監査等委員会設置会社への移行（2019年6月25日）
- 業務効率化に向けたバックオフィス統一の実施
 - ・ 市場金融部の証券管理事務業務の統一
- 窓口業務の本部集中統一や本部業務統一による効率化
 - ・ 窓口業務の本部集中化による事務効率化
 - ※相続事務（仙台）、諸手続事務（両行）
 - ※財務諸表入力事務、担保実地調査業務など
- R P A導入による業務効率化
 - ・ きらやか銀行21業務完了 ⇒ 想定効果 年間4,500時間削減：4.9百万円のコスト削減見込み
 - ・ 仙台銀行9業務完了 ⇒ 想定効果 年間3,059時間削減：3.1百万円のコスト削減見込み
- 店舗網見直しによる、収益部門に対する人員再配置検討

今後、さらなるバックオフィス統一に向けた検討を進めてまいります。



市場金融部証券管理課

②グループ内コスト削減

中期経営計画の基本骨子

- 両行事務集中業務の集約化
- H Dによる子銀行コスト削減管理
- 新事務センターの活用による事務集中業務の集約化
- 両行コスト削減管理をH Dで一元管理

2018年度実施項目

- 両行共同化による更なるコスト削減交渉を実施
- 両行共同購入による消耗品等の購入単価削減を実施
- 両行の事務集中業務（8業務）をきらやかBK事務センターに集約
- H D業績進捗会議にて、両行のコスト削減状況を同一目線での進捗管理

2019年度上期実施項目

- 両行共同化による更なるコスト削減交渉の継続
 - ・ 外部コンサルと提携し、新たな視点でコスト削減策 ⇒両行合計で60百万円程度のコスト削減見込み
- システム、帳票、備品等の統一によるコスト削減（固定資産管理システム、備品の共同購入等）
- 両行コスト削減に係るH D進捗管理を継続



じもとグループは、組織的・継続的な「本業支援」を通じて、地元中小企業の成長を支援し、地元経済の発展、地方創生に貢献することを目指しています。その「本業支援」そのものがESG・SDGsの理念に合致するものと考え、これからもグループ一丸となり取り組んでまいります。

Environment
環境

Social
社会

Governance
ガバナンス

本業支援 (事例)

湯野浜地区CO2大幅削減事業(温泉熱利用)への参加
【きらやか銀行】**年間879 t (一般家庭の約180世帯分)のCO2削減に成功**

- ① 検討会参加による事業スキーム構築支援
- ② 事業計画及び補助金申請支援
- ③ 事業会社へのファイナンス
- ④ 集中給湯機械室の活用に向けた旧湯野浜支店の無償譲渡

業務提携先との連携で「人をつなぐ」本業支援
【仙台銀行】**外国人技能実習生の受け入れをサポート**

- ① 外国人技能実習制度活用セミナー開催
- ② 業務提携先「流通産業協同組合」連携
- ③ 人材不足や優秀な人材確保への対応
- ④ お取引企業の国際貢献

「ガバナンス態勢強化」に向けた取組み
監査等委員会設置会社への移行

- ・社外取締役比率3分の1以上となり監督機能強化
- ・取締役会の活性化

その他の取組み

- 森林保全活動(宮城県岩沼市「千年希望の丘植樹祭」への参加)
- 「きらやか社会貢献私募債」(CSR活動や環境に配慮した企業等に発行)
- まちづくり・震災復興活動への助成(公益信託「仙台銀行まちづくり基金」)
- LED照明の導入
- ペーパーレス化(会議資料にタブレット端末導入等)推進

- **きらぼし銀行との連携事業【きらやか銀行】「上市市の産業団地への企業誘致」**
- **旧店舗の寄贈「空き店舗の有効活用」**(きらよかの旧漆山支店を宗教法人浄土院さま(学童保育所運営)へ、仙台の旧丸森支店を丸森町へ寄贈)
- **(株)I B Jとの業務提携先による「事業承継に向けた婚活支援」の取組み**
- 教育・学術の振興及び社会福祉、交通安全施設、生活環境の拡充整備等への助成(一般社団法人きらやか銀行教育福祉振興基金)
- **ワーク・ライフ・バランス「いきいき男女・ここにこ子育て応援企業」最優秀賞受賞【仙台銀行】**、ダイバーシティの推進

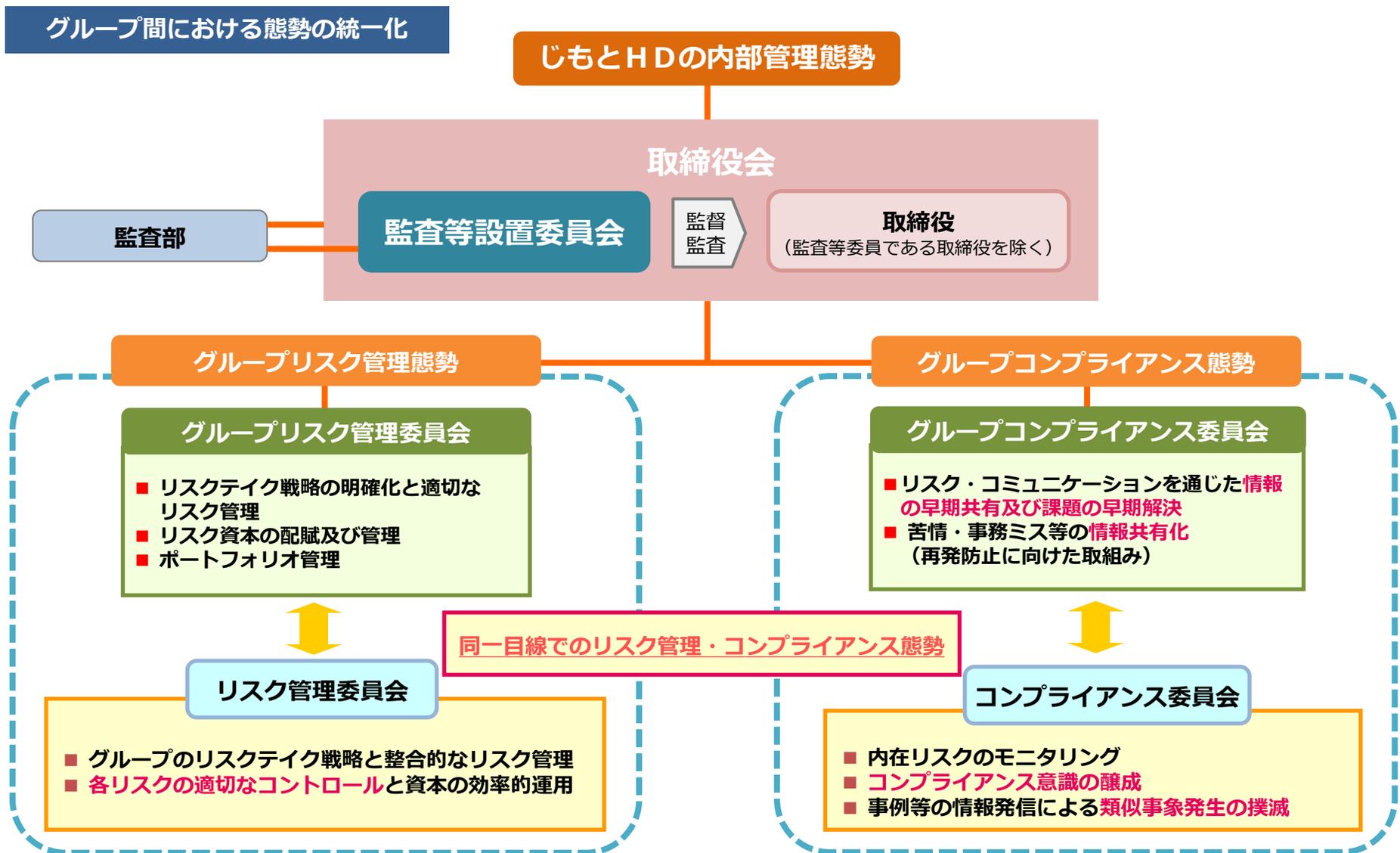
- グループ経営態勢の見直し(コーポレートガバナンス・コードへの対応等)
- 本部組織の統一・再編
- リスク管理態勢の強化
- 「マネー・ローンダリング及びテロ資金供与対策に係る基本方針」の制定
⇒CDDシステム(顧客格付システム)導入検討

地元中小企業の成長

地域経済の発展

地方創生

持続可能な社会の実現



「リスクテイクの多様化に対応」するとともに、「リスクテイクへの戦略的活用」が可能となる態勢整備を図る

本資料には、将来の業績に関わる記述が含まれています。

こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。

将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比で異なる可能性があることにご留意ください。

《当資料に関するお問い合わせ先》

株式会社 じもとホールディングス
総 合 企 画 部

TEL : 022-722-0011 (代表)

<https://www.jimoto-hd.co.jp>